

Difficulties and Solutions for Enterprises to Realize the Integration of Industry and Finance

Mei Wu

Guangzhou Chaojing Automobile Technology Co., LTD., Guangzhou, Guangdong, China, 510000, China

Abstract

This paper studies the difficulties faced by enterprises in realizing the integration of industry and finance. It is found that when enterprises implement the integration of industry and finance, they often face multiple difficulties such as insufficient initiative of business departments to participate in the integration, lack of interdisciplinary talents, slow progress of the integration of industry and finance, low informatization of financial accounting, and limited role of information system. In order to solve these difficulties, this paper puts forward a number of measures, including promoting the change of work thinking mode, enhancing the awareness of the integration of industry and finance, strengthening the training of composite talents, enriching the communication channels of industry and finance, optimizing the comprehensive information platform, and constantly improving the informatization level and ability. This research can provide reference and help for enterprises to achieve the integration of industry and finance.

Keywords: Enterprise; Integration of Industry and Finance; Difficulty; Solution

企业实现业财融合的困难及解决措施

吴梅

广州超境汽车科技有限公司，广东广州 510000

摘要：本文针对企业实现业财融合所面临的困难进行了研究。研究发现，企业在实施业财融合时，常常面临着业务部门参与融合的主动性不够、复合型人才缺乏，业财融合推进缓慢、财务核算信息化低，信息系统的作用发挥有限等多重困难。为解决这些困难，本文提出了包括推动工作思维方式转变，增强员工业财融合意识、加强复合型人才培养，丰富业财沟通渠道、优化综合信息化平台，不断提升信息化水平和能力等在内的多项措施，以期为企业实现业财融合提供参考和帮助。

关键词：企业；业财融合；问题；对策

引言

随着全球经济一体化的加深和市场竞争的日益激烈，企业实现业务与财务的紧密融合已成为提升综合竞争力的关键。业财融合不仅有助于企业更加精准地把握市场脉搏，还能提高内部运营效率和风险管理水平，进而在激烈的市场竞争中站稳脚跟。本文旨在探讨企业实现业财融合的困难及解决措施，通过深入研究和分析，提出有效的解决方案，为企业实现业财融合提供参考和帮助，从而推动企业持续发展。

1 企业业财融合意义

1.1 业财融合能有效提升财务管理水平

业财融合的实施，可以从根本上提升财务管理水平。业财融合可以让财务人员更多地参与到企业经营管理中去，并结合企业战略制定合理的财务预算，参与到企业重大投资、运营决策中去，发挥好参谋助手作用，有效规避财务风险。通过业务与财务的充分融合，能实现财务对业务数据的深度挖掘和分析，使财

务人员有机会参与到企业生产经营中去，从而从“核算型会计”向“管理型会计”转变，有利于财务人员从单纯的“会计核算”向“综合管理”转变^[1]。同时，将业财融合理念融入企业内部管理中，有助于提升企业内部控制水平。通过业财融合，能够实现企业与供应商、客户、银行等外部单位的信息共享和沟通，增强企业风险管理能力。

1.2 业财融合能有效提高风险防范水平

部分企业经营业务涉及的金额往往比较大，业务规模越大，风险也越高。从管理角度看，如果一个企业不能有效控制和管理业务所产生的风险，就会给企业带来巨大的经济损失。但由于业财融合需要业务和财务的密切配合，因此在业务开展过程中会给财务人员更多的权限，财务人员也能更好地利用财务职能开展风险控制工作^[2]。例如：当一个企业的新项目实施后，需要进行前期测算并编制预算。如果在前期测算过程中，财务人员没有参与到预算编制过程中，那么在预算执行过程中就很难了解到项目具体实施情况和产生的费用。当发现项目实际成本与预算成本出现差异时，就能及时采取措施进行控制和纠正，有效降低企业经营风险。

1.3 业财融合能为决策提供有效支撑

财务部门的定位是核算与监督，其工作主要是根据业务部门提供的数据进行核算与监督，然后再把核算和监督结果反馈给业务部门。业财融合后，财务部门可以将业务部门提供的数据直接与企业的各项经营指标相匹配，可以做到及时、准确、全面地反映企业经营状况，为决策提供有效支撑^[3]。比如，财务部门通过业财融合，将生产制造环节的各项数据与企业生产经营指标相匹配，可以对企业的生产经营状况进行全面了解，通过对生产过程中各个环节的数据分析和预测，可以有效帮助企业掌握生产过程中的成本、利润等情况；通过对客户、供应商等的数据分析和预测，可以有效掌握客户的需求、供应商的供应能力等情况；通过对库存、应收账款等数据的分析和预测，可以有效掌握企业库存水平、应收账款周转率等情况；通过对各部门数据的分析和预测，可以全面了解企业整体运营状况。

2 企业业财融合过程中存在的困难

2.1 业务部门参与融合的主动性不够

当前部分企业的业务部门对于业财融合工作的开展缺乏足够的积极性，尤其是一些大型企业，其业务部门对于业财融合的认识还不足。多数企业在开展业财融合工作时没有考虑到业务部门的实际情况，也没有将业财融合工作与业务部门的工作进行有效结合，这样就会导致业务部门对于业财融合工作缺乏足够的认识，因此对业财融合工作就会产生抵触情绪，严重时会影响企业的正常经营管理。

同时由于一些业务部门缺乏对业财融合工作的认识，因此在开展业财融合工作时也存在着一定的问题，其中最主要的就是业务部门对于业财融合工作缺乏主动性。业务部门缺乏对业财融合工作认识导致其参与企业经营管理的积极性不足。财务部门作为企业中主要的管理人员，其与业务部门之间存在着紧密联系，二者之间具有较为密切的合作关系。财务部门可以通过对业务信息进行收集、整理和分析来实现对企业经营活动进行管理，同时也可以通过对业务活动进行监督和管理来实现对企业经营活动进行监督。

2.2 复合型人才缺乏，业财融合推进缓慢

当前部分企业都还处于传统的财务管理模式，对业财融合理念认识不深，部分企业对财务管理的重视程度不高，导致财务人员对业财融合的认识不足。同时，现有的财务管理人员中，部分人缺乏业财融合的知识，无法将业财融合的理念贯穿到财务管理中去。一些企业虽然在推行业财融合，但只是简单地将业务活动与财务活动结合起来，没有将财务管理工作与业务管理工作联系起来。还有一些企业虽然在推行业财融合，但只是单纯地将业财融合与企业战略管理结合起来，并没有真正地实现业财融合。同时，现有的财

务人员也不能充分地发挥出自身的作用。一方面，由于企业内部缺乏对业务部门进行培训和指导的专业人才，导致财务人员无法很好地利用业财融合的理念开展工作；另一方面，由于目前我国部分企业都还未建立起完善的绩效考核制度，导致部分业务部门人员都缺乏参与绩效考核制度建立的积极性。同时还有一些企业没有建立起完善的业财融合体系，导致业财融合推进缓慢。

2.3 财务核算信息化低，信息系统的作用发挥有限

当前部分企业都没有实现财务核算的信息化，更谈不上实现业财融合了。企业业务活动的开展需要依托于信息系统，而在信息系统中财务核算的相关内容是最基本、最核心的，因此财务部门需要发挥出自身职能，通过对业务活动信息进行分析与研究来实现对企业经营活动的管理，并通过对业务活动信息进行分析与研究来为企业决策提供依据。随着新技术的不断发展，部分企业都已经应用了业财融合的相关技术，但仍有一些企业尚未实现财务核算的信息化，并未将业财融合理念融入到财务核算中，这会造成企业财务核算工作效率较低，并且无法满足业财融合工作需求。在实际业务开展过程中，一些企业将传统财务核算模式运用到业务活动中去，但由于没有建立起相应的信息化平台与管理机制，导致工作效率低下，业务部门也不愿意配合财务部门开展工作^[4]。财务部门在开展业财融合工作时需要与业务部门进行沟通与协调，但部分企业在实际工作中没有为财务部门提供相关信息支持，导致业财融合工作无法顺利开展。由于没有充分发挥出财务信息系统的作用，会使业财融合工作效果大打折扣。

3 企业业财融合问题的解决措施

3.1 推动工作思维方式转变，增强员工业财融合意识

业财融合是企业管理的必然要求，也是企业提高管理水平的重要措施。但是，由于传统思想的束缚，部分企业中的财务人员仍然习惯于传统的财务会计工作，在日常工作中往往只关注企业内部财务状况和经营成果，而对企业外部业务发展情况了解不多。这就导致了财务部门和业务部门之间信息不对称、沟通不畅的现象。随着市场竞争日趋激烈，企业管理水平和经营效益对企业的发展起着越来越重要的作用。因此，为了使企业得到更好地发展，提高经济效益，就必须实现业财融合。因此，作为财务人员应该转变工作思维方式，在工作中加强对业务部门和财务部门的沟通和交流。

首先，要增强财务人员业务部门和财务部门工作重要性的认识，在日常工作中要转变传统的工作思维方式，强化业财融合意识。在日常工作中，要加强对业务部门和财务部门工作重要性的认识，并对其进行深入了解。第一，要加强业务部门和财务部门之间沟通和交流。在日常工作中，财务人员可以多与业务人员进行沟通和交流。通过交流沟通可以更好地了解业务情况、掌握业务信息、提高工作效率。第二，要提高对业财融合重要性的认识。业财融合是实现企业管理创新的重要举措。传统的财务会计工作主要关注企业内部的运营情况，而企业的经营成果很大程度上依赖于外部市场环境和政策等因素。因此，业财融合不仅能够帮助企业提高经济效益、优化资源配置、降低运营成本、提高企业竞争力等，还能够帮助企业及时掌握市场信息、为管理者提供决策依据。

其次，要加强对员工业财融合意识培养。业财融合意识培养主要包括两个方面：一是业务人员要主动了解财务部门和财务人员业务情况的了解和掌握程度；二是财务人员要主动了解业务部门对财务信息需求的满足程度。只有这样才能提高员工对业财融合意识培养的认识度和重视度，从而促进业财融合工作有效开展。

最后，要加强员工业务水平和业务能力培养。业财融合意识培养可以通过培训、学习、考核等多种方式来进行。在培训方面需要企业领导加大对员工培训力度；在学习方面需要通过理论学习、实践操作等多种方式来提高员工水平；在考核方面则需要通过对员工绩效考核来促进员工提高自己的专业能力。业财融合意识培养必须要结合企业实际情况和企业发展目标来进行，既不能脱离实际情况而空谈业财融合意识培

养，也不能仅仅依靠传统的工作方式来开展业财融合意识培养。只有将业财融合意识培养与企业发展战略结合起来，才能充分发挥出业财融合意识培养在企业管理中所起到的积极作用。

3.2 加强复合型人才培养，丰富业财沟通渠道

企业在推进业财融合过程中，需要有相应的人才，这样才能更好地实现业财融合。因此，企业应该加强复合型人才培养，丰富业财沟通渠道，推动业务部门和财务部门之间的沟通。企业应该培养和选拔既懂业务又懂财务的复合型人才。这些人才在企业中担任着重要的工作，是企业与业务部门之间沟通的桥梁[5]。

一方面，这些人才可以帮助财务人员分析业务数据，为业务部门提供决策支持；另一方面，这些人才能够促进财务人员的学习和进步，帮助财务人员提升自身的综合素质。此外，企业在培养复合型人才时还应该注重培养他们的沟通能力。只有具备良好沟通能力的人才才能更好地进行业务部门和财务部门之间的沟通和交流。只有这样才能培养出既懂业务又懂财务的复合型人才，为企业实现业财融合提供保障。

3.2.1 培养复合型人才

企业应该重视复合型人才培养，在培养复合型人才时，应该注重培养他们的创新意识，提升他们的实践能力。企业应该注重培养他们的业务能力和财务分析能力。企业应该建立完善的考核机制，对复合型人才进行定期考核。只有经过考核的人才才能成为复合型人才，才能更好地实现业财融合。另外，企业还应该注重复合型人才培养，为他们提供更多的学习机会，促进他们学习新知识、新技能，提升他们的综合素质和专业能力。

3.2.2 丰富业财沟通渠道

首先，企业应该在内部建立信息系统，将业务数据和财务数据进行整合，并按照一定的标准将数据进行分类。在企业内部建立信息系统后，企业就可以通过系统对业务部门的数据进行整合，并将整合后的数据提供给财务部门。在此基础上，企业就可以通过信息系统了解业务部门的工作情况，为业务部门提供决策支持。其次，企业可以通过内部沟通渠道将业务部门和财务部门之间的信息传递出去。企业应该定期召开内部沟通会议，了解业务部门和财务部门之间的沟通情况，及时解决双方之间存在的问题。

3.3 优化综合信息化平台，不断提升信息化水平和能力

为了实现企业业财融合，即业务和财务的高效结合，首先需要对业务流程和财务流程进行深入的整合。这种整合不仅仅是简单的合并，而是要在充分理解两者各自特点和需求的基础上，寻找最佳的结合点，确保业务和财务能够相互支持，共同推动企业的发展。在这个过程中，对企业业务流程的优化显得尤为重要。通过对业务流程的细致梳理和合理调整，可以消除不必要的环节和浪费，提高工作效率，同时也为企业内部的各个部门之间创造更加顺畅的沟通和交流条件。这种优化需要全面考虑企业的实际情况和未来发展需求，确保优化后的流程更加符合企业战略发展的需要。

除了流程整合和优化外，不断提升企业的信息化水平和能力也是实现业财融合的关键。在信息化时代，高效的信息管理系统能够极大地促进业务和财务数据的快速交换和处理，从而提高决策效率和准确性。因此，企业应积极采用先进的信息化技术和手段，如云计算、大数据等，推动业务和财务的有效融合。

同时，为了更好地实现业财融合，企业需要优化内部综合信息平台。这意味着要整合现有的业务信息和财务信息资源，打破信息孤岛，实现不同信息之间的无缝对接和共享。通过这样的平台，企业可以更加高效地管理和利用数据资源，为决策提供更加全面、准确的信息支持。此外，利用大数据技术建立企业内部的资金管理系统、信用评级系统等，可以进一步促进企业内部各部门之间的交流和沟通。这些系统能够

帮助企业实时监控资金流动、评估客户信用等级，为企业提供更加精准的风险管理和业务决策依据。通过这些措施的实施，企业不仅能够提升内部管理效率，还能更好地应对外部市场的挑战和机遇，实现持续、健康的发展。

4 结论

本文从企业实现业财融合的困难及解决措施入手，深入探讨了企业面临多方面的挑战，提出了相应的解决方案。通过研究发现，企业要实现业财融合，必须打破部门壁垒，推进信息化建设，提高员工素质，形成协同效应。未来，企业需要进一步深化业财融合，建立更加完善的业财一体化体系，加强人才培养，不断提升企业核心竞争力，以应对市场竞争的不断挑战。

参考文献

- [1] 钟知辉.大数据时代的企业业财融合研究[J].财会学习,2023,(34):7-9.
- [2] 黄卉.生产型企业业财融合实施路径分析[J].大众投资指南,2023,(23):107-109.
- [3] 刘曙辉.企业财务管理中业财融合问题浅析[J].财会学习,2021,(32):48-49.
- [4] 郭倩.企业业财融合中存在的问题及应对举措[J].大陆桥视野,2023,(10):105-107.
- [5] 袁子茹.企业业财融合存在的问题及对策分析[J].产业创新研究,2023,(02):166-168.

【作者简介】

吴梅（1988-），女，汉族，湖北黄冈人，本科学历，中级会计师。研究方向：企业财务管理。